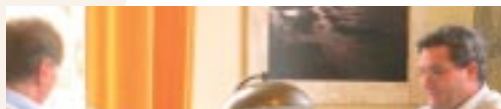




*Arep Accountants en Belastingadviseurs*

Meer informatie? [info@arep.nl](mailto:info@arep.nl) [www.arep.nl](http://www.arep.nl)



In een goed financieel advies  
hoeft geen getal voor te komen



*Arep Accountants en Belastingadviseurs*

In de financiële cijfers van een organisatie weerspiegelt zich een enorme hoeveelheid informatie. Die informatie heeft betrekking op de huidige situatie, op alle processen die er gaande zijn, maar ook voor een belangrijk deel op de processen die in de toekomst nog zullen gaan plaatsvinden.

Geen wonder dat bij financiële en/of fiscale advisering vaak wordt gedacht aan centen en procenten. Begrijpelijk. Want de cijfers geven veel inzicht, en vormen derhalve een aantrekkelijk criterium voor elk oordeel, of dat nu intern of extern wordt gevormd.

AREP Accountants is echter van mening dat het kennen en doorgronden van de organisatie achter de cijfers minstens zo belangrijk is. Daarbij kunt u denken aan de geschiedenis van de organisatie. Maar ook aan de mensen die er werken, het management en de medewerkers. Aan de klanten en de toeleveranciers. Maar ook aan de toekomstvisie, en de directe toekomstplannen. Daarbij hoeven niet alle details bekend te zijn, maar wel voldoende om te zorgen dat het totale plaatje zichtbaar is, en begrijpelijk.

AREP Accountants is van dat alles goed doordrongen. We willen onze klanten, of dat nu individuen of organisaties zijn, van nabij kennen. Van adviseur tot klant, doch vooral van mens tot mens. Dat gegeven en die kennis spelen een belangrijke rol bij alles wat we doen: van onze financiële adviezen tot onze fiscale dienstverlening.

Dat alles verwoord in begrijpelijk Nederlands, in een goed gesprek, of een helder rapport. En zoals we altijd zeggen: daar hoeft geen getal in voor te komen.

- In deze brochure wordt een aantal cases behandeld. Details in deze cases zijn gewijzigd om de anonimiteit van de onderhavige personen en organisaties te waarborgen.



*Arep Accountants en Belastingadviseurs*

## ABS-opdrachten

De basis voor de werkzaamheden voor AREP Accountants vormen de zogenaamde ABS-opdrachten. Dit zijn Accountantscontrole-, Beoordelings- en Samenstellingsopdrachten. We lichten een en ander graag even toe.

Ondernemingen die voldoen aan bepaalde criteria\* zijn verplicht om een accountant een controleopdracht te verstrekken: de wettelijke accountantscontrole.

AREP Accountants heeft hiervoor een eigen controleaanpak ontwikkeld die voldoet aan alle hedendaagse eisen en die de zekerheid biedt om voldoende te kunnen zeggen over de getrouwheid van de jaarrekening.

Sommige organisaties willen zich echter (ook al verplichten de wettelijke eisen hier niet toe) toch onderwerpen aan accountantscontrole. Bij notarissen is bijvoorbeeld voorgeschreven door de Beroepsorganisatie van Notarissen dat hun jaarrekening minimaal voorzien moet zijn van een beoordelingsopdracht. AREP Accountants past dan dezelfde methodiek toe en verricht haar werkzaamheden als ware er sprake van een wettelijke controle.

Beoordelingsopdrachten geven wel het nodige inzicht, maar verlenen vanzelfsprekend minder zekerheid omtrent de getrouwheid dan een controleopdracht, aangezien de administratieve organisatie en de daarin opgenomen maatregelen van interne controle niet uitvoerig getest en beoordeeld worden.

Tot slot kan de ondernemer besluiten een samenstellingsopdracht te verstrekken mits hij niet wettelijk verplicht is een controleopdracht te verstrekken dan wel een beoordelingsopdracht op basis van andere regelgeving.

Bij de samenstellingsopdracht wordt in principe geen zekerheid verstrekt. Wel staat AREP Accountants er voor in dat de jaarrekening op een deskundige wijze wordt opgesteld aan de hand van de gegevens die de cliënt aanlevert.

\*>15 miljoen omzet en/of > 7,5 miljoen balanstotaal en /of > 50 werknemers



### DE CASE VAN DE TE SNELLE BETALING

*Te langzame betaling is meestal zeer nadelig. Maar te snelle betaling kan in uitzonderlijke gevallen ook tot problemen leiden.*

*Zo werd AREP Accountants door een advocaat gevraagd om te beoordelen of er onregelmatigheden hadden plaatsgevonden bij een groothandel in bouwmaterialen, die zeer plotseling betrokken raakte in een faillissement.*

*Zo zouden bepaalde relaties bevoordeeld kunnen zijn omdat betaling sneller plaatsvond dan in de gegeven omstandigheden te verwachten was. Of dat een relatie van die betreffende onderneming goederen verkocht aan, dan wel diensten verrichtte ten behoeve van die relatie, tegen minder marktconforme condities. AREP Accountants bracht verslag uit, en trof inderdaad hier en daar wat puin en spaanders aan...*

## Fiscale en administratieve dienstverlening

Betrokken te worden bij het opzetten van de administratieve dienstverlening aan een cliënt is soms een grotere uitdaging dan op voorhand gedacht wordt.

Zeker wanneer de cliënt zich voor zijn managementinformatie moet baseren op de uitkomsten van die administratie. Goede managementinformatie moet daarom tijdig beschikbaar zijn. De basis voor dit alles is een adequate en up-to-date zijnde administratie. Anders kan men onmogelijk juiste beslissingen nemen als management van een kleine of een grote organisatie.

AREP Accountants houdt bij haar dienstverlening en informatievoorziening terdege rekening met deze wens van de ondernemer.

Een belangrijk aspect van de fiscale dienstverlening van AREP Accountants en Belastingadviseurs is het verzorgen van de aangiften inkomstenbelasting, vennootschapsbelasting en desgewenst de aangiften loonbelasting en omzetbelasting.

De fiscale adviezen worden toegespitst op uw persoonlijke situatie en worden vervolgens verwerkt in de aangifte. Deze fiscale aangiften zijn het sluitstuk van het belastingjaar en voor u als cliënt van wezenlijk belang.



DE CASE VAN DE CORVETTE

*Een van onze cliënten ontving eens een dubbele overboeking van een factuur van enkele tienduizenden guldens. Nadat cliënt de debiteur hierover had geïnformeerd, liet zij de zaak rusten. Bij de belastingaangifte werd het bedrag 'in depot' gehouden, maar zoals te verwachten was begon de fiscus hier na enige jaren toch tegen te protesteren. Aangezien inmiddels het 'millennium-probleem' gepasseerd was, en de euro gearriveerd was, adviseerde AREP het bedrag simpelweg als inkomen op te geven. De belasting profiteerde nu weliswaar mee, maar onze cliënt kon van het overblijvende bedrag toch nog een pracht van een klassieke Corvette aanschaffen. Het verhaal kreeg nog een leuk fiscaal staartje. Het verlies dat een jaar later werd geleden, bleek prachtig gecompenseerd te kunnen worden met het ontstane inkomen, waardoor nog een leuke belastingteruggave werd ontvangen.*

## Inbreng

Iedere ondernemer droomt ervan zijn eenmansonderneming in te brengen in een besloten vennootschap. Hiervoor kunnen tal van redenen zijn. Van fiscale motieven (lagere belastingdruk) tot civielrechtelijke motieven (afscherming aansprakelijkheid). Maar de wens kan ook gericht zijn op de uiteindelijke overdracht van de onderneming.

De accountant moet beoordelen of de gehanteerde waarderingmethode algemeen aanvaardbaar is en of de beschrijving van de inbreng voldoet aan de daaraan te stellen eisen. Een omvangrijk project, met vele fascinerende facetten.

AREP Accountants beheerst het tot in de details.



## Overname

Het overnemen van een ander bedrijf is voor menig ondernemer de ultieme uitdaging. Maar in de praktijk blijkt dat AREP Accountants nogal eens de ondernemer in bescherming moet nemen.

Geen wonder: de overnemende partij is als het ware verliefd op de nieuwe onderneming, ziet allerlei nieuwe mogelijkheden en kansen. Maar daarbij wordt niet zelden voorbij gegaan aan de onmogelijkheden en de minder fraaie kanten van de overname. Bovendien stelt de verkoper de zaken altijd beter voor dan ze in werkelijkheid zijn. Een gedegen onderzoek naar de zwakke plekken is daarom (zacht gezegd!) altijd gewenst.

Daarnaast moet er natuurlijk apart gekeken worden naar de fiscale en juridische aspecten van de overeenkomst, naar de financiering van de aankoop en het financieringsarrangement. Dat laatste is vooral van groot belang om in de toekomst niet geconfronteerd te worden met financieringsproblemen als gevolg van de aankoop.

AREP Accountants begeleidde in het verleden al tientallen overnames en wordt nog regelmatig hiervoor benaderd. Mocht u ook plannen in die richting hebben, dan zijn wij een rijke bron van ervaring waar we u graag uit laten putten.



### DE CASE VAN DE TE HOGE GOODWILL

*Na een periode met vele acquisities is het altijd raadzaam om na verloop van tijd de stand van zaken eens rustig op te nemen. Helaas stond voor een nieuwe cliënt, een wijnhandelaar, al snel vast dat hij in het verleden teveel had betaald bij de verwerving van een bedrijf. De beoogde goodwill zou op basis van de huidige situatie nooit gerealiseerd kunnen worden. In de komende jaren zou de afschrijving van de goodwill het resultaat blijven drukken. AREP Accountants werd gevraagd een oplossing te bedenken die het leed zou kunnen verzachten. Door met de fiscus in overleg te treden, kon duidelijk gemaakt worden dat bij de aankoop verkeerde veronderstellingen waren gebanteerd en dat het betaalde bedrag aan goodwill te hoog was. De fiscus stond toe dit verschil in een keer ten laste van de winst te brengen. Dit leidde tot een incidenteel verlies en tot een teruggave van de betaalde vennootschapsbelasting. Een troost voor de getroffen ondernemer, maar voldoende om een goed glas wijn te heffen op de goede afloop.*

## Management Buy Out

Waar mensen samenwerken, kunnen soms wrijvingen en conflicten ontstaan. Soms ontstaan die tussen de aandeelhouders enerzijds en de directie anderzijds.

Een spanning die zich ruwweg op twee manieren kan ontladen: de aandeelhouders kunnen de directie naar huis sturen en vervangen. Maar de directie kan ook de onderneming overnemen.

Beide zijn harde processen. Met name in het laatste geval: de directie moet dan immers de aandeelhouders overreden de onderneming te verkopen. Geen simpele zaak, vooral als er langdurige relaties in het spel zijn.

Bijkomende opgave voor de directie is de financiering goed te regelen, en het personeel ervan te overtuigen dat men beter af zal zijn in de nieuwe situatie. Waardering, fiscaliteit en financiering spelen in een dergelijk proces een grote rol.

AREP Accountants heeft in het verleden al menige Management Buy Out begeleid. Reden voor u om eens te komen praten?



## Interne Accountant

Grote ondernemingen en instellingen worden geconfronteerd met toenemende druk om de interne controle te verbeteren en zelfstandig vorm te geven. Als de menskracht ontbreekt, kan AREP Accountants die functie vervullen, onder bepaalde voorwaarden.

De belangrijkste voorwaarde is dat een andere openbare accountant de financiële verantwoordelijkheid controleert en voorziet van een accountantsverklaring. De voordelen van deze gang van zaken voor de organisatie zijn zonder meer duidelijk: het behaalde voordeel is gelijk aan de externe accountantskosten. Deze worden verlaagd door de inzet van de interne accountant (zeker als zijn tarieven lager zijn).

Ook AREP Accountants kan continuïteit en kwaliteit bieden op het gebied van de interne accountantsdiensten. We stellen daarbij één of meerdere deskundige personeelsleden beschikbaar. Iets voor uw organisatie?



### DE CASE VAN EEN PRODUCTIEONDERNEMING

*Dit betrof een fabricagebedrijf van technische installaties waarin vader en zoon eendrachtig samenwerkten, om na enige jaren zowel technisch als zakelijk grote hoogten te bereiken. Een tweede zoon, alsmede een dochter uit een eerder huwelijk van de vader hadden nimmer veel belangstelling voor de zaak getoond. Een klassieke situatie, want toen de vader om gezondheidsredenen gedwongen werd op te houden met werken, kwam de overname van de zaak aan de orde. Met name de door de meewerkende zoon gezamenlijk opgebouwde goodwill was natuurlijk onderwerp van hevig dispuut. Gelukkig wist AREP via een aantal vergelijkbare cases een voor alle partijen bevredigende regeling te ontwerpen, die recht deed aan ieders belang. Na afloop kon dan ook een familieportret met louter blijde gezichten worden gemaakt.....*



## Arbitrage

Wanneer twee of meerdere partijen tegenover elkaar staan, kan er gekozen worden voor arbitrage. Een elegante oplossing, echter alle betrokken partijen moeten hiermee instemmen.

Men kan in deze gevallen kiezen voor een uitgebreid arbitragecollege van minimaal drie personen, dan wel voor een beperkt college van één persoon. Heel belangrijk is aan de betrokken partijen duidelijk te maken wat zij kunnen verwachten inzake de te volgen procedures.

AREP Accountants zal slechts zitting nemen in zo'n arbitragecollege indien de betrokken partijen vooraf verklaren zich neer te zullen leggen bij het oordeel van het arbitragecollege.

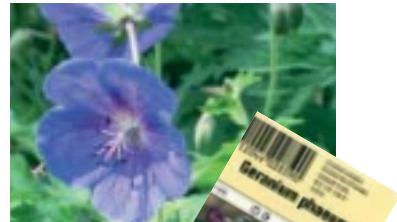
AREP Accountants wordt regelmatig gevraagd zitting te nemen in een arbitragecollege, of dit zelfs samen te stellen. Mocht u zich in een conflictsituatie bevinden, schroomt u dan niet ons te benaderen.



## Bijzondere onderzoeken

AREP Accountants geeft, in samenspraak met haar opdrachtgevers, uitvoering aan bijzondere onderzoeken. Deze onderzoeken strekken zich uit over een heel scala aan activiteiten: waardering, ontvlechting, opvolging, overname en verkoop van bedrijfsactiviteiten.

AREP Accountants kan, gezien haar gedegen en ruime ervaring, hierin veel voor u betekenen.



### DE CASE VAN DE TE ENTHOUSTASTE ONDERNEMER

*De eigenaar van een klein, maar bloeiend tuincentrum kwam via een ondernemersvereniging in contact met de weduwe-eigenaar van een tuincentrum in een andere gemeente. Zij vertelde hem al snel dat zij de onderneming wilde verkopen, omdat haar opgroeiende kinderen teveel van haar tijd eisten. Onze cliënt was meteen zeer enthousiast, omdat ook de cijfers die de weduwe hem toonde bepaald spectaculair waren. Onze cliënt was helemaal in de ban van de rooskleurige toekomstmogelijkheden.*

*Edoch, wij waren na enige onderzoek iets minder enthousiast. Er waren vergevorderde plannen van een nationale keten om in de buurt een nieuwe vestiging te openen, maar bovendien werd er in het over te nemen tuincentrum een wat minder conservatieve boekhoudmethode toegepast dan onze cliënt gewend was te hanteren.*

*Uiteindelijk konden de onderhandelingen toch met succes worden afgesloten, maar tegen een veel lagere verkoopprijs dan eerst bedongen was. Alles overigens voor niks, want door de opbloeiende romance van de twee ondernemers werden de twee vermogens uiteindelijk toch weer samengevoegd...*

